

What I talk about when I talk about DevOps

Vorstellung

Drei
Wege

Vier
Dimensionen

Fünf
Umsetzungs-
Empfehlungen

Martin Thalmann / monum GmbH
26/10/2022

Vorstellung



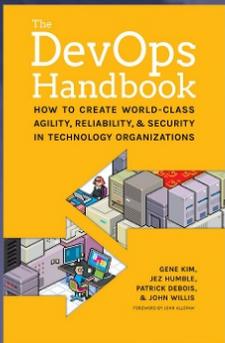
Drei Wege



Flow

Feedback

Continual
Learning &
Experimentati
on



Drei Wege



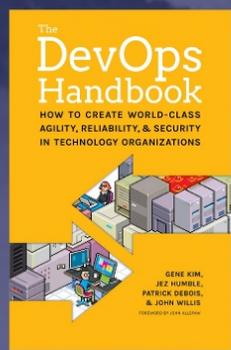
Flow

Feedback

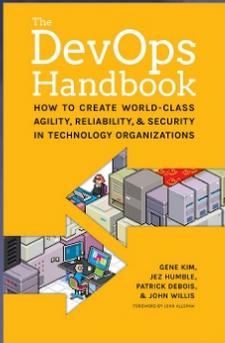
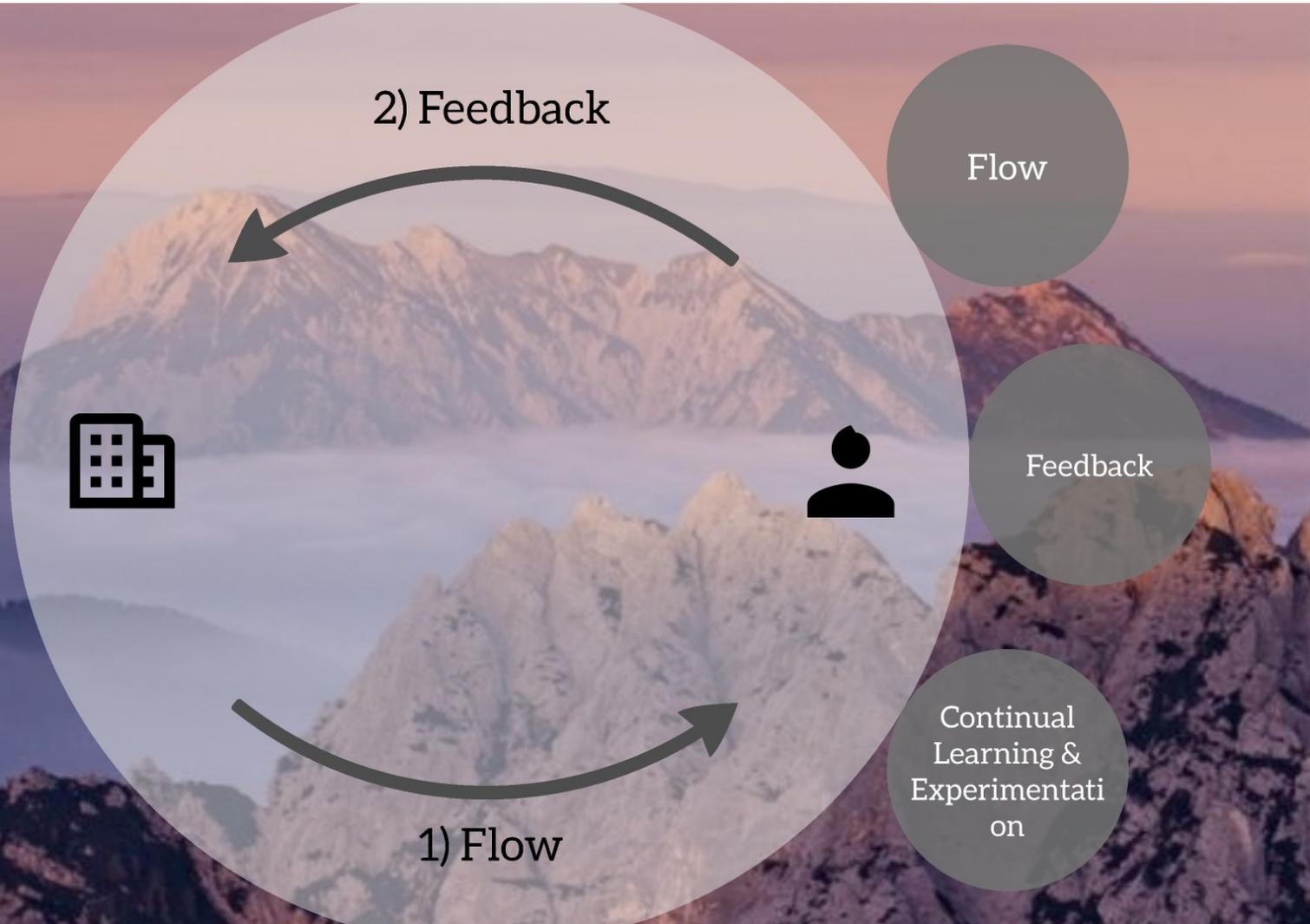
Continual Learning & Experimentation



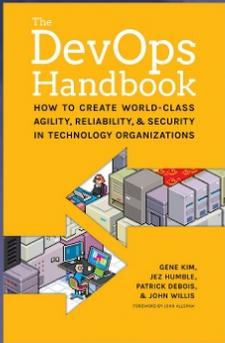
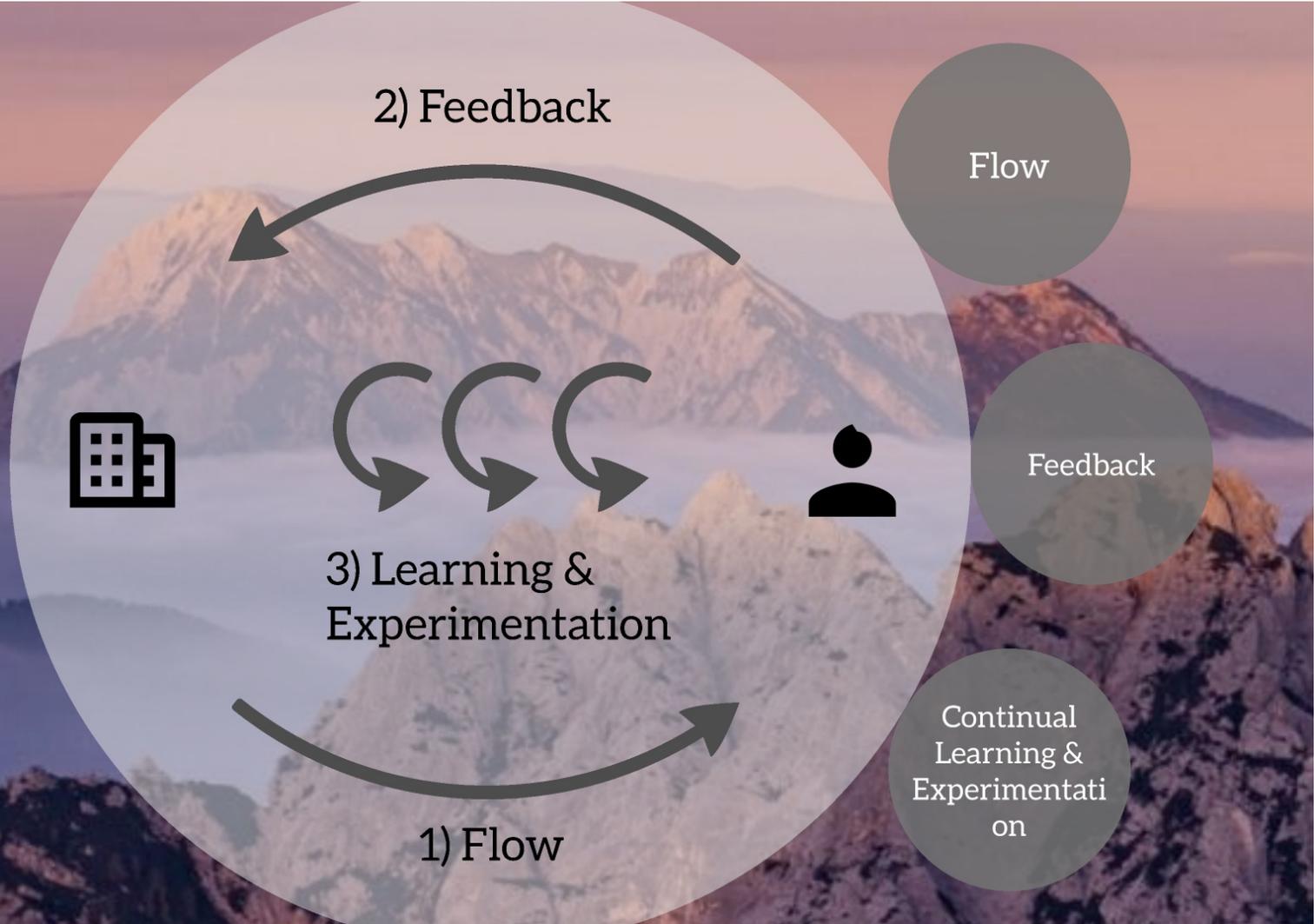
1) Flow



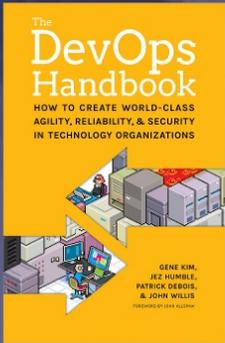
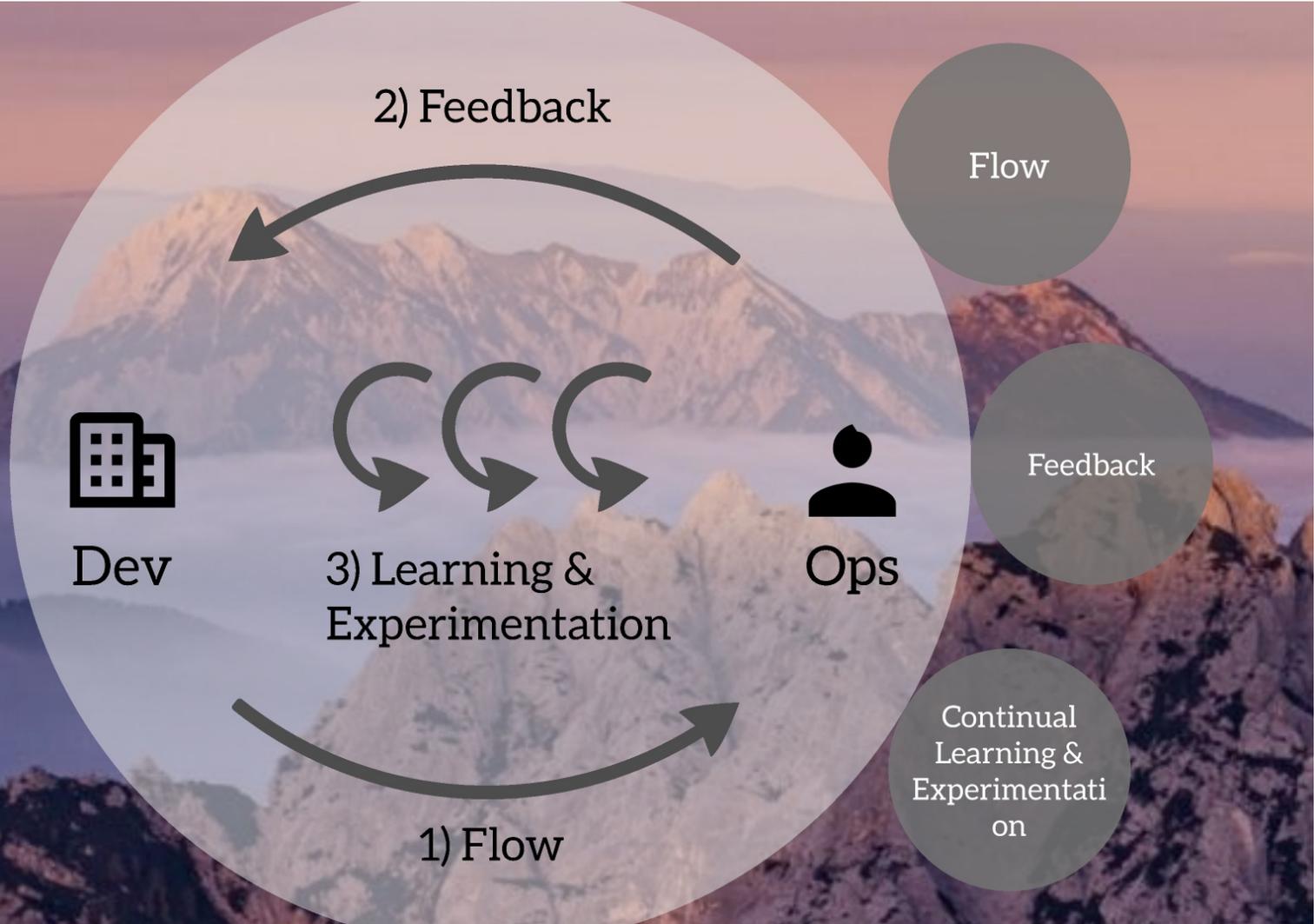
Drei Wege



Drei Wege

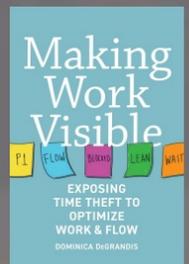


Drei Wege



Flow

Make Work Visible

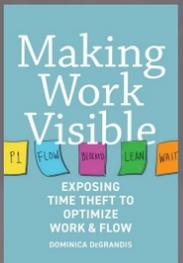


Flow

Make Work Visible



In Progress		Ready		30		In Progress		Ready		In Progress		Ready (Done)		In Progress		Ready		5	
Epic 444	Epic 662	Epic 602												Epic 401	Epic 609	Epic 694			
Epic 589		Epic 302												Epic 468	Epic 577	Epic 276			
Epic 651		Epic 335												Epic 362		Epic 339			
Discarded		Epic 512														Epic 521			
Epic 511	Epic 213															Epic 582			
Epic 221																			



Feedback

See Problems as they occur



Code

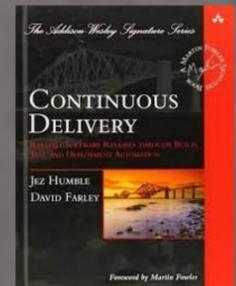
Merge

Build

Test



6 Wochen



Feedback

See Problems as they occur

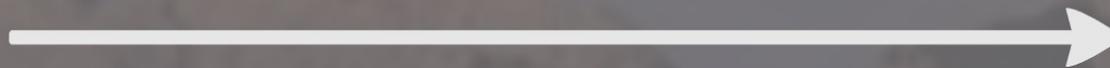


Code

Merge

Build

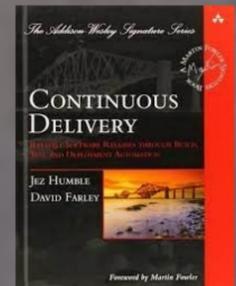
Test



6 Wochen

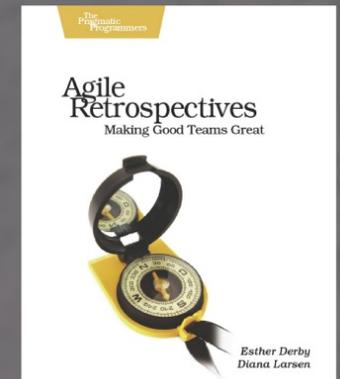
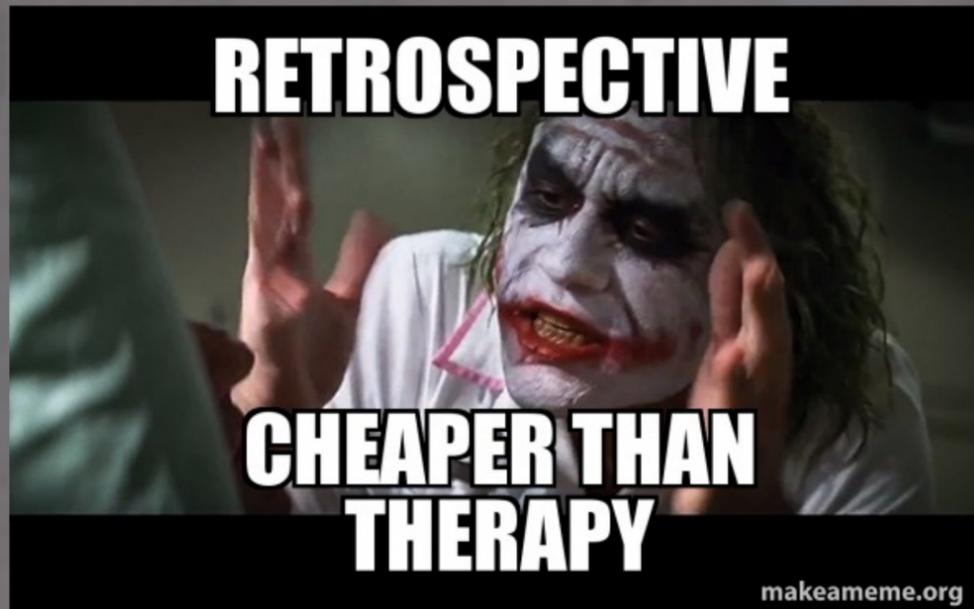


60 Minuten

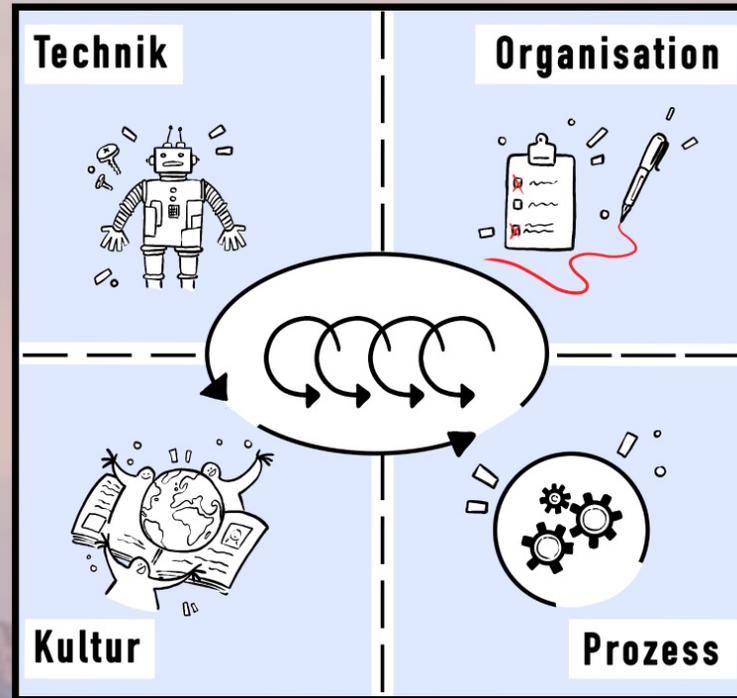


Continual Learning & Experimentation

Institutionalize the improvement of daily work



Vier Dimensionen



Technik

Prozess

Kultur

Organisation

Technik

"Automate everything!"



Technik

- 1 Release / Quartal
- Rollout-Wochenede
- viel manuelle Arbeit
- hohes Risiko

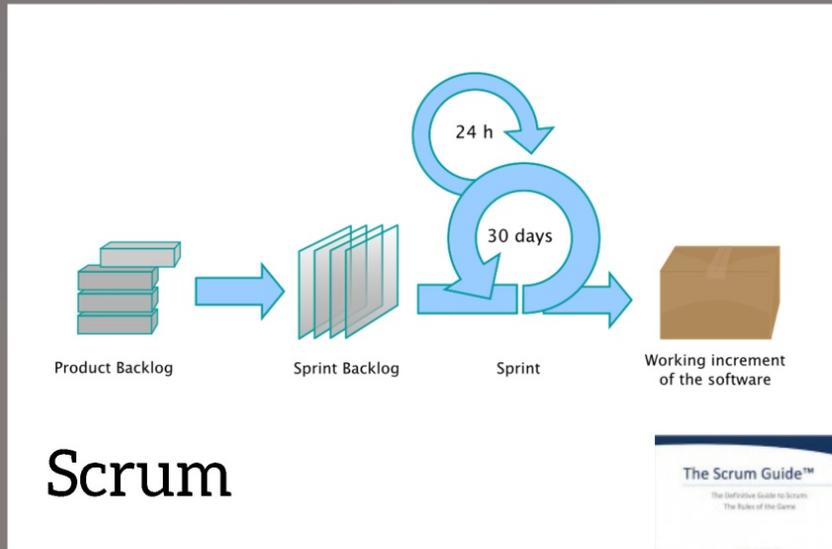


- 1 Release / Monat
- Rollout-Nacht
- viel automatisiert
- tiefes Risiko

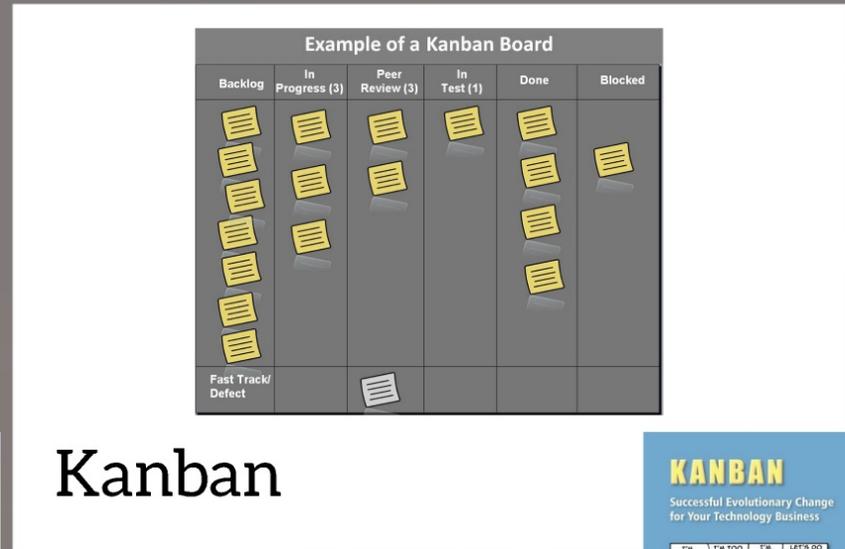
Prozesse

"DevOps ist Agilität
konsequent zu Ende gedacht"

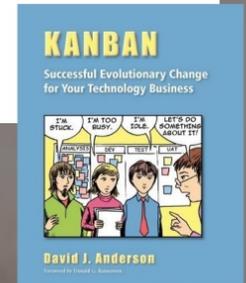
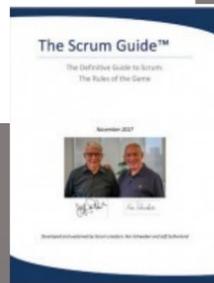
Prozesse



Scrum



Kanban



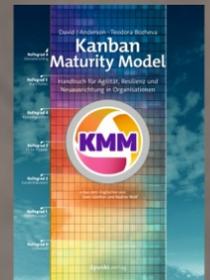
Prozesse

- Konkurrenzierende Projekte
- Überlastung
- Zufällige Priorisierung
- Viel Verspätungen



- Flight Level 2 Kanban
- Transparenz
- Klare Priorisierung
- Zuverlässigkeit gesteigert

Kultur



Kultur

Menschen

Management-Team		Team		Individuum	
weniger von	mehr von	weniger von	mehr von	weniger von	mehr von
Angst & Widerstand annehmen	Kompass, sinnstiftend	Fokus auf meinem Teller	über den Tellerrand schauen	meine Meinung zurückhalten	offenes und konstruktives Feedback geben
Ressourcen verwalten	stärkenorientiert führen	In Sequenz (Silo) Arbeiten	gemeinsam am Problem arbeiten	Ich vertrete meine Bereich und suche dafür die besten Lösungen	Ich kenne meine Kunden und suche optimale Lösungen für sie
Auftragsgeschäft	Vision und Rahmenbedingungen aufzeigen	Job Disziplinen	T- Shaping	Ich bin Spezialist in meinem Bereich	Ich entwickle mich kontinuierlich weiter
Hierarchische Entscheidung	Entscheidung wo die meisten Informationen sind	Gruppen von Menschen, die "einfach etwas abarbeiten"	Echter Team-Spirit mit gemeinsamen Ziel	Ich erledige die mir zugewiesene Aufgaben Pflichtbewusst und reagiere auf Veränderungen	Ich übernehme bewusst Verantwortung und gestalte aktiv
Manager	Coach, Facilitator, Partner	Wir wollen mit unserer Meinung nicht auffallen	Wir schaffen ein Umfeld, in welchem wir uns sicher fühlen, unsere Meinung zu äußern (psychologische Sicherheit)	Resignation	Verantwortung für Veränderung übernehmen
top down Kommunikation	für alle Ebenen zugängliche Info	Ich warte darauf, bis mich die anderen informieren	wir holen uns unsere Information aktiv	ich muss meine Arbeit machen	ich will Spass an der Arbeit
Kontrolle	Autonomie von Teams			Problem orientiert	Lösung orientiert
nur über Werte und Prinzipien sprechen	Werte und Prinzipien vorleben				

Boost agility

Organisation



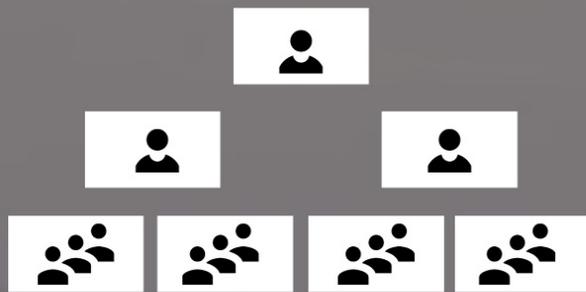
Zu früh

- Machtspiele
- Verunsicherung
- Destabilisierung

Zu spät

- Zielkonflikte
- Verantwortungsdiffusion
- Spannungen

Organisation



Fünf Umsetzungs- Empfehlungen

Veränderung
braucht Zeit

Behandle die
Transformation
wie ein agiles
Produkt

Qualifizierte
"Change Agents"
sind
Elementar

Behalte den
Fokus auf
technischer
Exzellenz

One Size Does
Not Fit All

What I talk about when I talk about DevOps

Vorstellung

Drei
Wege

Vier
Dimensionen

Fünf
Umsetzungs-
Empfehlungen

Martin Thalmann / monum GmbH
26/10/2022